

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор по научной работе  
ФГБОУ ВПО «Новосибирский  
государственный технический университет»

  
А.Г. Вострецов  
«\_\_» марта 2015 г.



## ОТЗЫВ

### ведущей организации

на диссертацию Григорьевой Елены Эдуардовны «Обоснование разработки стратегии инновационного развития алмазно-бриллиантового комплекса инструментами форсайта (на примере Республики Саха (Якутия))», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. – Экономика народного хозяйства (управление инновациями)

**Актуальность диссертационного исследования.** Сегодняшний темп перемен обостряет конкуренцию, что требует прогноза, который способен выявить не только краткосрочную, но и долгосрочную тенденции развития. Если необходим экономический рост, а инновации являются желаемым средством его достижения, появляется потребность в координации инновационной деятельности в рамках инновационной стратегии. Все эти аспекты относятся к области управления инновациями.

Сегодня Россия утрачивает преимущество в обрабатывающей промышленности, в то же время передовые позиции сохраняются в интеллектуальных секторах и богатой культуре. Такие ресурсы и являются ключевыми в новой экономике, которая основана на творчестве в производстве (создание инноваций) и потреблении (экономика впечатлений), которыми и характеризуется исследуемый алмазно-бриллиантовый комплекс. Выделенные в работе проблемы развития отечественного алмазно-бриллиантового комплекса, в условиях антикризисного функционирования заключаются в стратегическом управлении предприятиями комплекса, которые требуют своевременной аналитики, экспертизы, качественного консалтинга, разработки механизма управленческих решений при условиях изменчивости внешней среды.

В своих исследованиях автор выбрал весьма важные в современных экономических условиях действенные принципы взаимоотношений различных по сущности и по экономической самостоятельности предприятий отечественного алмазно-бриллиантового комплекса (алмазодобывающие, алмазообрабатывающие, ювелирные), которые могли бы обеспечить их оптимально сбалансированную деятельность в области товарного производства, в сфере межорганизационного, межрегионального и международного партнерства. В настоящее время вопросы



долгосрочного прогнозирования алмазно-бриллиантового комплекса недостаточно изучено в силу рассмотренных в диссертации ряда объективных причин (закрытость отрасли и др.), в связи с этим исследования в этой области являются актуальными, имеют теоретическую и практическую значимость.

В диссертации сформулированная **цель исследования** заключается в особенностях разработки долгосрочной стратегии инновационного развития алмазно-бриллиантового комплекса инструментами форсайта в условиях изменения ресурсной базы (на примере Республики Саха (Якутия)).

В рамках данной цели исследования решены конкретные **научно-практические задачи**: проанализировано современное состояние, проблемы, угрозы и научно-технологический потенциал алмазно-бриллиантового комплекса РС (Я) (с. 63-89); определены приемы и направления использования современного инструментария стратегического прогнозирования (с. 32-42); разработана система управления инновационным развитием алмазно-бриллиантового комплекса РС (Я) (с. 113-122); разработаны рекомендации по формированию коммуникативной площадки комплекса с целью создания инновационного климата и активизации инновационного потенциала (с. 123-134), определены направления развития алмазогранительной промышленности РС (Я) с оценкой их значимости и синергетического эффекта на объемы производства бриллиантов по результатам предфорсайтного исследования (с. 141-153).

Необходимо отметить, что в данной работе обосновывается выбор использования инструментов форсайта, их приемы, особенности и процессы организации. Применение форсайта определяется как средство согласования позиций среди научной, деловой и политической элиты страны или региона для выработки организационных и управленческих решений (с. 25), чем и обусловлена ценность применения данной методологии. Автором предлагается при разработке стратегии инновационного развития рассматривать технологический уровень производства - как цель развития экономической системы, что подразумевает составление долгосрочного научно-технологического прогноза.

**Достоверность и степень обоснованности научных положений**, выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертационной работе, обусловлены опорой на теоретические положения, научные принципы и понятийный аппарат региональной экономики и организации промышленного производства, аспекты и проблематику кластерной экономики. Также изучением зарубежной и российской научной литературы, практических и теоретических исследований по вопросам инновационного развития страны, проблемам экономики алмазно-бриллиантового производства и основам стратегического прогнозирования, теории и методологии форсайта. Привлечение широкого факторологического и статистического материала



позволили соискателю получить значимые для науки и практики результаты, научная новизна, обоснованность достоверность которых в целом не вызывает сомнений.

Среди значимых для науки и практики результатов исследования, обладающих **новизной**, можно выделить следующее:

- выявлены проблемы, угрозы современности и определены перспективы развития отраслей алмазно-бриллиантового комплекса;
- определено наличие научного задела перспективных технологий алмазно-бриллиантового и ювелирного производства, способных при интеграции участников комплекса вывести на рынок инновационные виды алмазной продукции;
- разработаны элементы системы управления инновационным развитием алмазно-бриллиантового комплекса Республики Саха (Якутия), отличающаяся введением зоны форсайта;
- разработаны концептуальные основы, механизм и условия проведения форсайт-проекта алмазно-бриллиантового комплекса территории Республики Саха (Якутия), определен вектор направлений развития алмазогранительной промышленности РС (Я) в средне- и долгосрочном периоде;
- предложен алгоритм оценки эффективности функционирования алмазно-бриллиантового комплекса, с расчетом синергетического эффекта, получаемого при инновационном развитии отраслей комплекса.

**Теоретическая значимость** диссертации заключается в продвижении форсайтных исследований и развитии их методологии. Впервые предложено применение инструментов форсайта в прогнозировании отечественного алмазно-бриллиантового комплекса. Автором разработана методологическая основа проведения форсайт-проекта и сформирована база аналитического и информационного материала, отражающая отечественный и мировой опыт.

**Практическая значимость** - основные положения и результаты диссертационной работы могут быть рекомендованы к внедрению на региональном уровне при разработке государственной политики по долгосрочному развитию алмазно-бриллиантового комплекса, который является стратегически важной отраслью экономики Республики Саха (Якутия), а также использованы при дальнейших научно-теоретических исследованиях в области стратегического менеджмента алмазно-бриллиантового комплекса. Разработанный программно-методический инструментарий, для выявления макроэкономических факторов, позволяет сократить риски и нейтрализовать потенциальные внешние и внутренние угрозы экономической безопасности при производстве. Практическое применение разработанных рекомендаций соискателя позволит существенно дополнить и уточнить информационное обеспечение процедур согласования управленческих



решений при планировании стратегии инновационного развития и путей вывода инновационных продуктов на рынок.

**Структура работы** логически выдержана, прослеживается последовательность в изложении материала. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы (173 наименования), трех приложений, основной текст диссертации изложен на 173 страницах машинописного текста.

**Основные результаты диссертационного исследования** были опубликованы в 18 печатных работах из них 6 публикаций в журналах входящих в перечень, рекомендованных ВАК РФ. Автореферат и опубликованные работы полностью отражают основные положения и содержание диссертационного исследования. Основные результаты исследований прошли широкую апробацию и обсуждение на международных, общероссийских и региональных научно-практических конференциях в Москве, Новосибирске, Якутске, Архангельске, Красноярске, Томске, Ижевске.

Вместе с тем в диссертационной работе имеется ряд **дискуссионных положений и недостатков**:

1. Автор недостаточно четко формулирует цель исследования (с. 5), давая расширенную формулировку, которая не дает четкого понимания специфики фактически выполненной работы. Необходимость разработки стратегии инновационного развития комплекса понятна всем и важна для экономики региона, но новизной данной работы является предлагаемый механизм разработки и реализации стратегии с применением современного инструментария - форсайта, способного выработать основные направления развития с оценкой их синергетического эффекта, что отражает личный вклад в инновационное развитие алмазно-бриллиантового комплекса.

2. В первой главе содержится материал по исследованию методологии социально-экономического прогнозирования (с. 12-18), где приоритет дан современному методу долгосрочного прогнозирования – форсайту. Однако критичное отношение к технологии форсайта слабо представлено в диссертации, а именно на с. 24-25 рассматриваются преимущественные характеристики форсайта перед классическим прогнозированием без учета ее недостатков (субъективная оценка и др.). В завершении первой главы научная проблема в явном виде не сформулирована.

3. Учитывая, что диссертация привязана к специальности управления инновациями, целесообразно было содержательнее проработать в тексте диссертации категории «Иноватики» (с. 14-15) (инновация, управления инновациями, стратегия инновационного развития и др.), а так же обосновать инновационность предлагаемых инструментов форсайта на территориально-отраслевом комплексе.



4. Считается, что алмазно-бриллиантовый рынок является интернациональным и затрагивает геополитические интересы стран-участников, таким образом, имеет ли смысл ограничивать территориально деятельность алмазно-бриллиантового комплекса. Во второй главе при анализе алмазно-бриллиантового рынка не хватает четкости и акцентов в представленных эмпирических данных, где имеются расхождения по тексту в выбранном уровне анализа (гос.управление, корпорация и т.д.). Возникает вопрос к дискуссии: имеет ли смысл огранять бриллианты именно в Якутии? При том, что имеется факт не утешительной динамики алмазогранильного и ювелирного производства в Якутии, отрасль свертывается (о чем в тексте не упоминается).

5. В диссертации рассмотрены внешние угрозы алмазно-бриллиантового рынка, одним из которых является быстро развивающееся производство синтетических алмазов в мире, особенно в Китае и превалирующая реализация «дешевых» индийских бриллиантов (с.61-62). На рынке на всех секторах производства активизируется Китай. Однако вне поля анализа автора осталось влияние рисков со стороны Китая для алмазно-бриллиантового комплекса России. В связи с этим представляется целесообразным проанализировать степень влияния при тенденции повышения объемов производства синтетических алмазов и огранки природных бриллиантов в Китае на конъюнктуру мирового и отечественного рынка, а также в аспекте регионального сравнения в перспективе.

6. С нашей точки зрения исследование бы выиграло, если бы автор проанализировал возможности внедрения описанных инновационных технологий в производственный процесс (с.100-107) на региональном уровне с оценкой их мультипликативного эффекта.

В целом отмеченные недостатки и замечания не снижают ценности работы, научной и практической значимости исследования и не меняют общего положительного вывода о качестве представленной диссертационной работы.

#### **Заключение**

Таким образом, диссертационная работа Григорьевой Елены Эдуардовны на тему «Обоснование разработки стратегии инновационного развития алмазно-бриллиантового комплекса инструментами форсайта (на примере Республики Саха (Якутия))» представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. – Экономика народного хозяйства (управление инновациями) соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842, является завершенной научно-квалификационной работой, обладающей актуальностью, научной новизной, теоретической и практической значимостью, выполненная на достаточном уровне в соответствии с



требованиями положения ВАК, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями)».

Отзыв обсужден и одобрен на заседании кафедры менеджмента ФГБОУ ВПО «Новосибирский государственный технический университет», протокол заседания № 2 от 5 марта 2015 года.

Председатель заседания:  
профессор кафедры менеджмента  
Федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего  
профессионального образования  
«Новосибирский государственный  
технический университет»,  
доктор экономических наук, профессор



И.С. Межов

Подпись И.С. Межова заверяю:  
Начальник отдела кадров НГТУ

О.К. Пустовалова

ФГБОУ ВПО «Новосибирский государственный  
технический университет»;  
630073, г. Новосибирск, пр-т К. Маркса, 20  
кафедра менеджмента (уч. корпус 6, к. 1106);  
тел. +7 (383) 346-20-45; 346-04-00; e-mail: [km@fb.nstu.ru](mailto:km@fb.nstu.ru).  
Межов Игорь Степанович,  
профессор кафедры менеджмента