



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное
бюджетное образовательное учреждение
высшего профессионального образования
«Алтайский государственный университет»
пр-т Ленина, 61, г. Барнаул, 656049
Тел. (385-2) 66-75-84. Факс (385-2) 66-76-26
E-mail: rector@asu.ru

ОГРН 1022201770106 ИНН 2225004738/КПП 222501001
ул/с 201761/88990 ОКПО 02067818

р/с 40501810401732000002 в ГРКЦ ГУ Банка России
по Алтайскому краю г. Барнаул

ФГБОУ ВПО «Алтайский государственный университет»
БИК 04 0173001

25.09.2014 № 10-2-21/05/5903

на № _____ от _____

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор по научному и инновацион-
ному развитию ФГБОУ ВПО «Алтай-
ский государственный университет»,



д.и.н., профессор А.А.Тишкин

2014 г.

ОТЗЫВ

ведущей организации

на диссертацию Межова Степана Игоревича

«Планирование операционно-инновационной деятельности про-
мышленного предприятия», представленную на соискание ученой сте-
пени доктора экономических наук
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хо-
зяйством (управление инновациями)

Актуальность темы исследования. Усиление глобальной конкуренции, обострение геополитических противоречий мировых центров силы, санкционное давление на Россию значительно усилило потребность в обновлении концепции индустриального развития национально экономики. Осознание это проблемы переведено в практическую плоскость и по крайней мере, реализовано в конкретных решениях в оборонных отраслях России. Преимущества крупных инновационных корпораций доказаны историческим опытом их существования во всех индустриально развитых странах: именно они воспринимают, осваивают и доводят до производства значимые достижения технического прогресса. Их роль наиболее значима в появлении высокотехнологичных отраслей экономики, новых сфер деятельности и производства.

В этом контексте следует подчеркнуть, что инновационная ориентированность конкурентной борьбы стала одним из ключевых факторов радикальных структурных сдвигов в мировой экономике за последние 20–30 лет.

Современные бизнес-процессы все более усложняются. Конкуренция возникает не только в процессе реализации произведенных товаров, но и на более ранних стадиях, в частности, на стадии возникновения самих идей соз-

дания новых товаров. Большинство идей возникает на стадии фундаментальных и прикладных научных исследований, результаты которых впоследствии становятся основой большинства инновационных проектов.

Повышенный риск, недостаточное развитие инновационной инфраструктуры, высокие требования к компетенциям менеджеров, сложность согласования краткосрочных и долгосрочных целей (текущее производство или инновации) формируют специфику инновационной деятельности, что заставляет пересмотреть значение инноваций при разработке промышленной политики государства, а также внутрифирменных стратегий предприятий.

Поэтому большой интерес для исследования представляет возможность применения успешного опыта реализации инновационных моделей в российских условиях, как эффективно управлять инновационными процессами на различных уровнях.

В настоящее время накоплен определенный опыт реализации инновационных проектов, однако с ужесточением конкуренции, растущим влиянием инновационных корпораций возникают все новые проблемы, связанные с эффективностью системы управления, комбинированием ресурсов и оптимизацией структуры, элементов и процессов, требующие своевременного и адекватного решения. Этим обуславливается актуальность представленного в диссертации Межова С.И. исследования.

В диссертации четко **сформулирована цель исследования** – разработка теоретико-методологических подходов к совершенствованию планирования операционно-инновационных процессов и оценки эффективности инвестиций в инновационные проекты с учетом инновационного потенциала предприятия на основе моделирования.

Для достижения поставленной цели были решены важные **научно-практические задачи**: выявлены основные концепции и подходы к решению проблем инновационного развития российской промышленности, проанализирована роль промышленных предприятий в развитии российской экономики; уточнены современные модели реализации инноваций в западных, японских, южнокорейских корпорациях, рассмотрены теоретические и методологические положения организации современного инновационно-ориентированного предприятия, выделены ключевые элементы его структуры, характеристики, принципы, критерии и общие ограничения по рентабельности, сформулированы сравнительные организационно-экономические характеристики деятельности российских и западных корпораций, разработан методологический подход к оценке величины инвестиций на инновационный проект и параметров инновационного процесса, разработана модель инструментального формирования операционно-инновационной программы, предложен подход к формированию информационной модели, разработан алгоритм моделирования операционно-инновационной программы предприятия.

Достоверность и степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертационной работе, обусловлены опорой на теоретические положения, научные принципы и поня-

тийный аппарат теории экономики и организации корпораций, организационного развития, инвестиций и инноваций, эволюционной экономики, а также овладением автором обширным кругом зарубежной и отечественной научной литературы, теоретических и прикладных исследований по проблемам модернизации и формирования инновационного развития экономики России и комплексным использованием методологии экономической науки.

В работе корректно применены экономико-математические методы и модели, в том числе методы корреляционного, регрессионного, факторного анализа, методы экспертных оценок и др.

В качестве источников информации использовались данные Федеральной службы государственной статистики России, законодательные и нормативные акты РФ. Для обработки данных использовались статистические пакеты, электронные таблицы Excel.

Теоретические, методические и прикладные результаты исследования прошли широкую апробацию и обсуждение. Они применялись при выполнении Программы стратегического развития НГТУ, проект 2.2.1 «Решение комплексных проблем по направлению «Энергоэффективность и энергосберегающие технологии», в НИОКР по теме С2–18 «Формирование концепции организации эффективной инновационной деятельности в социально-экономической системе в условиях России».

Проблематика диссертации была поддержана грантом «Развитие научного потенциала высшей школы (2009–2011 годы)», код проекта 3.3.1/11835.

Основные выводы и теоретические положения диссертационного исследования были обсуждены на научных мероприятиях международного и всероссийского уровня в Москве, Новосибирске, Санкт-Петербурге, Барнауле, Бийске.

Элементы новизны в содержании диссертационной работы можно поддержать. А именно:

1. Предложено понятие инновационно-ориентированной корпорации, как основы исследования производственных структур.

2. Разработан теоретико-методологический подход к планированию в корпорации на основе моделирования единого операционно-инновационного процесса.

3. Обосновано положение обеспечения финансового равновесия промышленных корпораций в аспекте осуществления инновационной деятельности.

4. Предложен методологический подход к оценке инвестиций в разработку нового изделия с учетом этапов инновационного цикла с учетом таких параметров, как конструктивная сложность изделия, стадии исследований и разработки, инновационного потенциала предприятия.

5. Разработан метод корректировки чистой приведенной стоимости инновационных проектов путем введения специального мультипликатора (корректирующего множителя), отражающего влияние параметров инновационного проекта – конструктивная сложность изделия, стадии исследований и разработки, инновационный потенциал предприятия; разработана опросная

форма, процедура обработки и определения конечных значений параметров, корректировки инвестиционных стратегий инновационного процесса в рамках операционно-инновационной программы.

6. Обосновано, что объем инвестиций на полную разработку инновационного изделия, включая запуск его в производство, заключен в границах между величинами плановых инвестиций и скорректированного объема инвестиций, который учитывает конструктивную сложность изделия, число стадий разработки и инновационный потенциал предприятия, структуру которого определяют факторы технологического уровня, человеческого капитала, НИОКР и пр. Повышение инновационного потенциала сужает ширину интервала, что снижает риск ошибки при планировании инвестиций.

Интервал, задающий границы инвестиций на разработку изделия, обуславливает задачу выбора оптимальной стратегии инвестирования. При этом стратегия инвестирования является функцией, зависящей от времени, факторов инновационного потенциала, этапов инновационного процесса. Формально стратегии инвестирования могут быть заданы двумя матрицами: инвестирования составляющих инновационного потенциала и инвестирования этапов инновационного процесса.

7. Разработана оригинальная модель операционно-инновационной программы, которая синтезирует операционные и инновационные процессы предприятия. С помощью разработанных моделей проведены расчеты и сделаны выводы.

Оценивая общий вклад соискателя в развитие теоретико-методологических основ исследования проблем инноваций и инвестиций, по заявленным областям следует выделить такие существенные моменты:

- как представляется, в целом, удалось синтезировать и формально увязать в модели множество процессов как предметной (операционные, инновационные, инвестиционные, принятия решений) так и системных областей (формальное представление инновационного планирования, инвестирование, динамика инновационного потенциала, финансовый рост и др.);
- достаточно адекватное концептуальное представление предметной области позволило выбрать конструктивное формальное представление процессов планирования и, в целом, построить работающую модель формирования операционно-инновационной программы предприятия;
- на наш взгляд, было предложено достаточно оригинальное и интересное решение проблемы формального учета инновационного потенциала в определении общего объема финансирования инноваций.

На наш взгляд, практическое применение рекомендаций и предложении соискателя позволит существенно дополнить и уточнить информационное обеспечение процедур принятия решений при планировании инновационных корпораций в части прогноза объема инвестиции и стратегий вывода на рынок инновационных изделий.

Теоретическая значимость диссертационной работы заключается в уточнении концепции производственной программы, синтезирующей в процедурах планирования процессы производства и инноваций, также в разра-

ботке целостного подхода, применимого к ключевым задачам планирования спроса и продаж, формирования нормативной базы планирования, системы жизненных циклов изделий, разработке критериев оптимизации и уровней критериальных нормативов балансирования вариантов плана в динамической постановке, формированию стратегии реализации инновационного решения.

Практическая значимость работы заключается в разработке инструментов формирования модели операционно-инновационной программы, в рамках которых разработаны информационное обеспечение, алгоритм ее использования в процедурах планирования выпуска изделий с учетом жизненных циклов. Экспертно-аналитический подход к оценке параметров инновационного процесса с последующим уточнением базовой концепции оценки эффективности инвестиционно-инновационных проектов может быть использован в практике планирования на промышленных предприятиях. Выводы и предложения диссертации могут быть полезны для органов власти при разработке промышленной политики.

Структура и объем диссертационной работы. Структура работы логически выдержана, прослеживается последовательность в изложении материала, выводы и рекомендации убедительны и обоснованы. Диссертация состоит из введения, пяти глав, заключения, библиографического списка и 9 приложений.

Основной текст работы изложен на 279 страницах машинописного текста. Положения диссертации, предлагаемые автором, иллюстрированы рисунками и таблицами. Список источников включает 276 наименований.

По теме работы автором опубликованы одна индивидуальная монография, три коллективных монографии, а также свыше 40 научных статей, из них 16 статей в журналах из списка, рекомендованного ВАК РФ.

Вместе с тем в диссертационной работе имеется ряд **дискуссионных положений и недостатков:**

1. Автор не достаточно полно обосновывает тезис о том, что существующие теории организации экономики предприятия не вполне адекватно интерпретируют реальную деятельность современных корпораций.

2. Требуется более полное разъяснение выбора автором модели Хиггинса при моделировании сбалансированного роста корпорации при освоении нового изделия.

3. Автор среди значимых параметров оценки денежных потоков указывает среди прочих, в том числе, и ставку дисконтирования, однако не уделяет достаточного внимания процедуре выбора ее величины.

4. Можно было бы порекомендовать соискателю более мощную и современную программную основу для реализации предлагаемых моделей с целью усиления тех возможностей, которые содержатся в постановочной и концептуальной ее форме.

Соответствие диссертации требованиям положения ВАК.

Диссертация Межова Степана Игоревича на тему «Планирование операционно-инновационной деятельности промышленного предприятия» представляет собой самостоятельную, завершённую, научно-

квалификационную работу, обладающую актуальностью, научной новизной, теоретической и практической значимостью, выполненную на высоком научном уровне.

Диссертация соответствует п.п. 2.2. «Разработка методологии и методов оценки, анализа, моделирования и прогнозирования инновационной деятельности в экономических системах»; 2.16. «Обеспечение сбалансированного развития инновационной и инвестиционной деятельности экономических систем»; 2.23. «Теория, методология и методы оценки эффективности инновационно-инвестиционных проектов и программ» специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями)» паспорта специальностей ВАК (Экономические науки).

В диссертационной работе решена научная проблема, имеющая важное социально-экономическое и хозяйственное значение, что отвечает требованиям ВАК Российской Федерации, предъявляемым к докторским диссертациям (п. 9 Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. №842).

Автор исследования – Межов Степан Игоревич заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями)».

Отзыв ведущей организации на диссертацию С.И. Межова «Планирование операционно-инновационной деятельности промышленного предприятия» подготовлен д.э.н., доцентом Е.Е. Шваковым. Отзыв обсужден и одобрен на заседании кафедры финансов и кредита ФГБОУ ВПО «Алтайский государственный университет» «04» сентября 2014 г., протокол № 1.

Председатель заседания, директор Международного института экономики менеджмента и информационных систем, заведующий кафедрой «Финансы и кредит» ФГБОУ ВПО «Алтайский государственный университет»
доктор экономических наук, доцент



Е.Е. Шваков

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Алтайский государственный университет»,
656059, г. Барнаул, пр. Ленина, 61
Тел.: 8(3852)291-291,
<http://www.asu.ru>,
e-mail: rector@asu.ru

