

Ученому секретарю  
диссертационного совета Д 003.001.01  
при ИЭОПП СО РАН  
д.э.н., профессору В.В. Титову  
630090, Новосибирск, пр-кт Академика  
Лаврентьева, 17.

## Отзыв

на автореферат диссертации Цомаевой Ирины Владимировны на тему:  
«Развитие внутрифирменного управления мелкосерийным и серийным производством  
(на примере ОАО «Алтайский приборостроительный завод «Ротор»)), представленной на  
соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 –  
Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление  
предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

К накопившимся за последние годы в отечественной экономике к негативным факторам прибавляются новые проблемы со стороны внешнего окружения, которые усугубляют и без того непростую ситуацию для производителей, а особенно для предприятий единичного и мелкосерийного производства с технически сложными изделиями. Это ставит перед системой управления такими предприятиями новые вызовы, имеющие отношение ко всем уровням принятия решений и координации. Поэтому, несмотря на многочисленные исследования в данной области, совершенствование теоретико-методологических аспектов согласования стратегических, тактических и операционных решений на современном этапе требует нового осмысления и является актуальным.

Судя по автореферату, исследование, проведенное Цомаевой И.В., имеет четкую структуру и строгую логику. По сути оно представляет собой последовательное развертывание теоретических и практических положений в разрезе четырех проблемных областей:

- решение проблемы системного согласования компетенций предприятий, инновационного развития и маркетинга как основы стратегического управления;
- совершенствование системы оценки эффективности производства и реализации продукции на основе уточнения ее себестоимости;
- формирование теоретико-методологического подхода к совершенствованию управления путем обоснования возможностей выполнения стратегических планов через их согласование с тактическими планами деятельности предприятия, в основу которых ложатся производственные программы выпуска и реализации продукции с учетом неопределенной динамики спроса на нее;

- разработка теоретико-методологического подхода к совершенствованию системы оперативного управления производством в условиях неопределенного спроса на продукцию.

Практическая значимость работы определяется тем, что защищаемые результаты были сформированы в результате обобщения сложившегося опыта в производственной сфере. Основные положения исследования, а также разработанные механизмы и инструменты прошли апробацию и доказали свою практическую применимость на успешном высокотехнологичном предприятии.

В качестве дискуссионного момента и замечания к работе следует отметить некоторую спорность применения метода Монте-Карло при оценке стохастических резервов. В работе он используется для генерирования множества вариантов верхней границы спроса. Но каким образом для подобных расчетов готовится исходная информация – ведь для различной продукции спрос изменяется по-разному?

Несмотря на замечание, считаю, что результаты работы представляет собой законченное научное исследование, соответствующее уровню докторской диссертации по рассматриваемой специальности. Автореферат диссертации составлен с соблюдением установленных требований, дает необходимое представление о работе.

В целом, на основании предоставленного автореферата можно сделать вывод о том, что диссертационное исследование Цомаевой Ирины Владимировны отвечает предъявляемым требованиям, а ее автор заслуживает ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Бочаров Сергей Николаевич доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой экономики предпринимательства и маркетинга ФГБОУ ВПО «Алтайский государственный университет»

656049, г. Барнаул, пр. Социлистический, д. 68, каб. 407, тел. (3852) 29-65-36  
e-mail: [bskan@mail.ru](mailto:bskan@mail.ru)

