

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Цомаевой Ирины Владимировны «Развитие внутрифирменного управления мелкосерийным и серийным производством (на примере ОАО «Алтайский приборостроительный завод «Ротор»)\», представленной на соискание учёной степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

В условиях роста неопределенности и постоянных изменений институциональной и рыночной среды появляются новые проблемы во внутрифирменном управлении на всех его уровнях. Риск достижения планируемых показателей деятельности предприятий в таких условиях усиливается. При этом завершено научно-методологического подхода к управлению промышленными предприятиями в подобных условиях до сих пор нет. Поэтому выбор темы исследований, ее актуальность не вызывает сомнений.

Выбор актуальных тем исследований, направленных на разработку теоретико-методологического подхода к развитию внутрифирменного управления мелкосерийным и серийным производством, обоснован анализом системы внутрифирменного управления, практики управления на ОАО «Алтайский приборостроительный завод «Ротор». В диссертации представлены следующие разработки, определяющие научную новизну исследований.

- Представлено одно из возможных решений выявления ключевых компетенций предприятия и согласования их со стратегиями инновационного развития и маркетинга. Именно эти элементы стратегического управления способствуют в наибольшей степени достижение предприятием конкурентных преимуществ на рынке.

- Для уточнения оценки эффективности выпуска продукции при формировании производственной программы предприятия предложена методика корректировки показателя себестоимости продукции на основе выявления значений переменных накладных расходов, финансовых расходов при увеличении оборотного капитала и инвестиций. В этом случае практические расчеты с помощью оптимизационной модели позволяют получить новые уточненные показатели рентабельности продукции.

- В условиях отклонений спроса на продукцию важно создать стохастические резервы по продажам продукции, получения дополнительной прибыли, улучшения других показателей. На основе анализа фактических данных об отклонениях фактического спроса на продукцию предприятия от первоначально определенного прогнозного спроса с помощью метода Монте-Карло генерируется множество вариантов спроса и планов на планируемый период. Наихудшие решения и стратегические показатели, по которым заданы определенные уровни их достижения, и определяют стохастические резервы, включаемые в планы текущей деятельности предприятия.

- Для производства важна задача определения уровня продаж и запасов готовой продукции предприятия на основе определения характера распределения отклонений фактического спроса от прогнозного, когда трудно дать прогнозы спроса на ближайший плановый период, уровня страховых запасов готовой продукции.

● В работе представлено развитие имитационного и оптимизационного моделирования планов-графиков производства для единичного и мелкосерийного производства технически сложной продукции с большой длительностью производственного цикла. В модели учитывается загрузка лимитирующих групп оборудования, согласование графиков производства деталей, узлов и самих изделий. Из-за рассогласования фактической длительности операций с плановой, появления новых работ постановка задачи обновляется, т.е. предлагается реализовать скользящий процесс оперативно-календарного планирования.

Как замечание следует отметить, что следовало бы более подробно остановиться на согласовании включения новых решений в общий процесс внутрифирменного управления.

В целом, исходя из автореферата, диссертация Цомаевой И.В. соответствует требованиям ВАК, а ее автор заслуживает присуждение искомой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05.

Зав. кафедрой экономики
и производственного менеджмента.

ФГБОУ ВПО

«Алтайский государственный технический университет»,

доктор экономических наук, профессор

И.С. Межов

Игорь Межов <mgvis@mail.ru>

Тел: 8-923-241-15-03

656099, Барнаул, пр. Революции 46,
АлтГТУ

Подпись заверяю:

Маскашова И. В.

