

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Цомаевой Ирины Владимировны «Развитие внутрифирменного управления мелкосерийным и серийным производством (на примере ОАО «Алтайский приборостроительный завод «Ротор»)), представленной на соискание учёной степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

В условиях быстрых изменений во внешней и внутренних средах система управления промышленными предприятиями также постоянно находится в состоянии корректировки. Риск достижения планируемых результатов в таких условиях усиливается. Однако завершённого научно-методологического подхода к управлению предприятиями в таких условиях до сих пор нет. Поэтому не вызывает сомнений *актуальность избранной темы* исследований.

Анализ, проведенный автором, системы внутрифирменного управления позволил обосновать выбор актуальных тем исследований, направленных на разработку теоретико-методологического подхода к развитию внутрифирменного управления мелкосерийным и серийным производством (на примере ОАО «Алтайский приборостроительный завод «Ротор»)). Такой подход основан на следующих составляющих, определяющих научную новизну исследований:

- представлен методический подход к выявлению ключевых компетенций предприятия и согласовании их со стратегиями инновационного развития и маркетинга; Эти элементы стратегического управления обеспечивает предприятию в наибольшей степени достижение конкурентных преимуществ на рынке;

- уточнен показатель себестоимости продукции на основе выявления значений переменных накладных расходов из смешанных, финансовых расходов при увеличении оборотного капитала и инвестиций. С учетом этого практические расчеты производственной программы с помощью оптимизационной модели позволяют получить новые комплексные показатели прибыльности продукции;

- моделировании методом Монте-Карло вариантов спроса на продукцию предприятия и определении на этой основе стохастических резервов. На основе анализа фактических данных об отклонениях фактического спроса на продукцию предприятия от первоначально определенного прогнозного спроса с помощью метода Монте-Карло генерируется множество вариантов спроса и планов на планируемый период. В этих планах фиксируются наихудшие решения и стратегические показатели, по которым заданы определенные уровни их достижения. Максимальные отклонения расчетных показателей от контрольных определяют стохастические резервы, которые должны быть заложены в планы текущей деятельности предприятия;

- определении уровня продаж и запасов готовой продукции предприятия на основе определения характера распределения отклонений фактического спроса от прогнозного, когда трудно дать прогнозы спроса на ближайший плановый период, уровня страховых запасов готовой

продукции;

- имитационном и оптимизационном моделировании планов-графиков производства для единичного и мелкосерийного производства технически сложной продукции с большой длительностью производственного цикла. Постановка модели, предложенная в работе, осложняется согласованием графиков производства деталей, узлов и самих изделий. Из-за возникновения рассогласований фактической длительности операций с плановой, появления новых работ постановка задачи обновляется, т.е. предлагается реализовать скользящий процесс оперативно-календарного планирования. Данный подход снижает степень приближения к оптимальному решению, но в указанных условиях подобная постановка задачи вполне оправдана.

В целом, судя по автореферату, диссертация Цомаевой И.В. соответствует требованиям ВАК, а ее автор заслуживает присуждение искомой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05.

Главный научный сотрудник

Лаборатории методов и механизмов управления предприятиями ЦЭМИ РАН,

доктор экономических наук, профессор

А.С. Плещинский

Подпись *Плещинский А* ЗАВЕРЯЮ
Зав. ОК *Плещинский А*



117 418, Москва, Нахимовский пр-кт 47, ЦЭМИ РАН,
тел. 499-7242554,
e-mail: pleschin@semi.rssi.ru
www.semi.rssi.ru