

## ОТЗЫВ

*на автореферат диссертации Цомаевой Ирины Владимировны «Развитие внутрифирменного управления мелкосерийным и серийным производством (на примере ОАО «Алтайский приборостроительный завод «Ротор»)), представленной на соискание учёной степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).*

Постоянные изменения институциональной и рыночной среды, рост в ней неопределенности требует существенных корректировок в системе внутрифирменного управления. Этим объясняется выбор автором темы исследований, ее актуальность.

Анализ, который и сам является научным результатом, системы внутрифирменного управления позволил обосновать выбор тех тем исследований, которые направлены на разработку теоретико-методологического подхода к развитию управления мелкосерийным и серийным производством. К тому же такой подход обоснован на анализе и практике управления на ОАО «Алтайский приборостроительный завод «Ротор». Новизна исследований представлена в следующих научных положениях.

Для системы управления важно выявить ключевые компетенции. В диссертации представлен методический подход такого выявления. При этом показано согласование компетенций со стратегиями инновационного развития и маркетинга. Достижение конкурентных преимуществ предприятием на рынке в наибольшей степени зависит от указанных элементов стратегического управления.

При формировании производственной программы предприятия в первую очередь учитывается показатель рентабельности продукции. В работе представлено уточнение такой оценки на основе корректировки показателя себестоимости продукции. Уточнение основано на выявлении переменных накладных расходов, финансовых расходов при увеличении оборотного капитала и инвестиций. Оптимизационные расчеты с учетом указанных уточнений позволяют получить новые показатели рентабельности продукции.

Изменение спроса на продукцию в плановом периоде может привести к значительному отклонению результатов от плана. Поэтому важно создать стохастические резервы по продажам продукции, получения дополнительной прибыли, улучшения других показателей. В работе предлагается с помощью метода Монте-Карло на основе фактических данных об отклонениях спроса на продукцию предприятия от прогнозного спроса генерировать множество вариантов спроса и планов производства на планируемый период. Наихудшие решения и стратегические показатели, по которым заданы определенные уровни их достижения, определяют стохастические резервы. Они включаются в планы текущей деятельности предприятия как дополнительные задания. Разработка такого методического подхода является существенным научным результатом работы.

При текущем производственном планировании важной задачей, решение которой представлено в работе, является нахождение уровня продаж и запасов готовой продукции предприятия, обеспечивающих максимальный уровень прибыли, на основе определения характера распределения отклонений фактического спроса от прогнозного, когда трудно дать прогнозы спроса на ближайший плановый период, уровня страховых запасов готовой продукции.

В диссертационном исследовании представлено использование имитационного и оптимизационного моделирования для построения планов-графиков производства для единичного и мелкосерийного производства технически сложной продукции с большой длительностью производственного цикла. При моделировании учитывается загрузка лимитирующих групп оборудования, согласование графиков производства деталей, узлов и самих изделий. Однако в единичном и мелкосерийном производстве фактическая длительность операций не совпадает с плановой, появляются новые работы. В этом случае через достаточно короткое время предлагается постановку задачи в условиях неопределенности во внутренней и внешней средах обновлять, т.е. реализовать скользящий процесс календарного планирования.

Замечание к системе оперативного управления.

Как при предложенной системе оперативного управления согласуются сроки выпуска готовой продукции и выполнения работ при скользящем процессе календарного планирования?

В целом диссертация Цомаевой И.В., основываясь на автореферате, соответствует требованиям ВАК, а ее автор заслуживает присуждение искомой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05.

Заведующий кафедрой Управления  
ФГБОУ ВПО «Новосибирский  
государственный университет  
экономики и управления»,  
кандидат экономических наук, доцент  
Тел. 8 (383) 243-95-18  
E-mail: [v.v.radionov@nsuem.ru](mailto:v.v.radionov@nsuem.ru)



*Radionov*

В.В.Радионов

Профессор кафедры Управления ФГБОУ  
ВПО «Новосибирский государственный  
университет экономики и управления», док-  
тор экономических наук, доцент

*М.С.Камзабаева*

М.С.Камзабаева

Адрес: 630099, Новосибирск, ул. Каменская 56  
Сайт: [www.nsuem.ru](http://www.nsuem.ru)

