

## Отзыв научного консультанта

на диссертацию Цомаевой И.В. «Развитие внутрифирменного управления мелкосерийным и серийным производством (на примере ОАО «Алтайский приборостроительный завод «Ротор»)), представленной к защите на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Повышение эффективности промышленного производства связано с успешным функционированием системы внутрифирменного управления. Однако эта проблема сложна, особенно в условиях неопределенности условий внешней и внутренней среды, кризисной ситуации в экономике страны. Большинство предприятий находятся в сложном экономическом положении. Исследования, представленные в рассматриваемой работе, как раз направлены на совершенствование управления деятельностью промышленных предприятий машиностроения, приборостроения в современных условиях и являются крайне актуальными.

В работе проанализирована существующая система внутрифирменного управления, в ней отмечены наиболее важные проблемы, которые разработаны в наименьшей степени и решению которых посвящена диссертация. Это согласование компетенций предприятия и управления инновациями, маркетингом; тактического управления со стратегическими ключевыми показателями; обоснования уровня создания стохастических резервов, обеспечивающих выполнение данных показателей; уточнения оценок себестоимости товарной продукции; повышения эффективности производства за счет оптимизации уровней выпуска и запасов продукции; оптимизации принятия решений в оперативном управлении производством.

Следует отметить значительное личное участие соискательницы в получении научных результатов. Это в основном ее непосредственное участие в получении научных результатов, апробации методологического подхода к совершенствованию внутрифирменного управления на примере реального предприятия, а также 49 публикаций результатов исследования.

В целом диссертация Цомаевой И.В. на соискание ученой степени доктора экономических наук является научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований изложены новые научно-обоснованные экономические решения, внедрение которых вносит значительный вклад в развитие страны, а Ирина Владимировна заслуживает присвоения ей искомой степени.

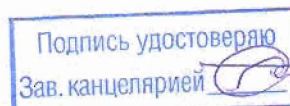
Научный консультант Титов Владислав Владимирович;  
доктор экономических наук (специальность 08.00.13 – математические и инструментальные методы экономики);

и.о. заведующего отделом управления промышленными предприятиями  
Федерального государственного бюджетного учреждения науки  
Институт экономики и организации промышленного производства  
Сибирского отделения Российской академии наук;  
630090, Новосибирск, пр-кт Лаврентьева 17, ИЭОПП СО РАН,  
тел. 8383-3300947, titov@ieie.nsc.ru

д.э.н., профессор



В.В. Титов



25.06.2015